

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»
Факультет менеджменту
Кафедра прикладної економіки, підприємництва та публічного управління



**МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ
З ДИСЦИПЛІНИ**

Управління інноваційними проектами місцевого та регіонального розвитку

спеціальність: *281 Публічне управління та адміністрування*

Дніпро

2018

Методичне забезпечення практичних занять з дисципліни «Управління інноваційними проектами місцевого та регіонального розвитку» спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування / Упоряд.: В.В. Чернобаєв. – Д. : НТУ «ДП», 2018. – 13 с.

Упорядник:

В.В. Чернобаєв, доц., к.е.н.

Методичне забезпечення практичних занять з дисципліни «Управління інноваційними проектами місцевого та регіонального розвитку» призначена для реалізації компетентнісного підходу під час практичних занять, викладання дисципліни, підготовки студентів до контрольних заходів, контролю провадження освітньої діяльності, внутрішнього та зовнішнього контролю забезпечення якості вищої освіти, акредитації освітніх програм у межах спеціальності.

Мета дисципліни – формування компетентностей щодо проектування та управління інноваційними проектами в сфері державного управління та місцевого самоврядування, здатність спілкуватися державною мовою у професійній сфері.

Реалізація мети вимагає трансформації програмних результатів навчання в дисциплінарні та адекватний відбір змісту навчальної дисципліни за цим критерієм.

ЗАВДАННЯ ДЛЯ ПРАКТИЧНОЇ РОБОТИ

Тема 1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ІННОВАЦІЙ ТА ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

План:

1. Поняття інновації, інноваційної діяльності та інноваційного продукту
2. Класифікація та функції інновацій
3. Характеристика інноваційного процесу

Обговорення питань теми.

1. Що таке «інновація» та управління інноваційним проектом?
2. Які форми інновацій Вам відомі?
3. Які базові елементи інноваційного процесу.
4. Базові класифікації інновацій, їх переваги та недоліки.
5. Які основні Закони України регулюють інноваційну діяльність?
6. Визначте особливості функціонування проектної організаційної структури управління.

Розв'язування практичних завдань та ситуацій.

Тема 2 ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЕКТАМИ

План:

1. Історія управління проектами
2. Фази життєвого циклу інноваційного проекту
3. Структура і оточення проекту
4. Учасники проекту.

Обговорення питань теми.

1. Що таке проект? Які різновиди проектів Ви знаєте?
2. Які ознаки відрізняють проекти від інших планів, програм?
3. Що таке управління проектами? В чому полягає об'єктивна необхідність управління проектами?
4. Що таке елементи системи управління проектами, їх склад і взаємозв'язок?
5. Які є фази життєвого циклу проекту ?

Розв'язування практичних завдань та ситуацій.

Тема 3. ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ

План:

1. Ініціація і розробка концепції проекту
2. Види аналізу інноваційних проектів

3. Показники ефективності інноваційних проектів

4. Показники ефективності інноваційних проектів

Обговорення питань теми.

1. Що таке концепція проекту та які етапи її розробки?

2. Що включають у себе такі етапи обґрунтування ефективності проекту, як передпроектне дослідження, додаткове дослідження проекту?

3. Яку інформацію надає аналітикам обґрунтування технічних і економічних можливостей виконання проекту?

4. Які основні етапи передбачає техніко-економічний, фінансовий та загальноекономічний аналіз?

5. З якою метою здійснюють екологічну та соціальну експертизу майбутнього проекту?

6. Охарактеризуйте основні показники оцінки ефективності проекту.

8 Які методи оцінки ефективності інвестицій в інноваційні проекти Вам відомі?

9. Опишіть методіку розрахунку основних фінансових показників, які застосовуються для відбору ефективних проектів?

Розв'язування практичних завдань та ситуацій.

Тема 4. УПРАВЛІННЯ ПЛАНУВАННЯМ І РЕАЛІЗАЦІЄЮ ІННОВАЦІЙНОГО ПРОЕКТУ

План:

1. Планування проекту як складова управління інноваційними проектами

2. Планування проекту як складова управління інноваційними проектами

3. Управління реалізацією та моніторинг виконання проекту

Обговорення питань теми.

1. Що таке проектне планування інноваційного проекту?

2. Які етапи включає загальний процес планування інноваційного проекту?

3. Назвіть основні процеси планування проектів, дайте їм характеристику.

4. Охарактеризуйте допоміжні процеси планування інноваційних проектів.

5. Що таке план проекту?

6. Засоби та джерела фінансування інноваційного проекту.

7. Склад і порядок призначення кошторисної документації.

8. Назвіть три підходи до вибору проектних фірм.

9. Які є типи проектних фірм?

10. Засоби фінансування проекту.

Розв'язування управлінських ситуацій.

Тема 5 ОРГАНІЗАЦІЙНІ СТРУКТУРИ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЕКТАМИ І ПРОЦЕСАМИ

План:

1. Базові засади створення організаційної структури проекту

2. Організаційні структури управління інноваційними процесами і проектами

3. Особливості матричної структури управління проектами

Обговорення питань теми.

1.Що являє собою організаційна структура управління проектом? Чим вона відрізняється від організаційної форми?

2.Які базові засади створення організаційної структури проекту?

3.Чим відрізняється структура управління проектами і процесами?

4.Які принципи формування проектних груп?

5.Які базові елементи організаційної структури управління проектами?

6.У чому зміст функціонального та цільового підходів? Які їх переваги та недоліки?

7. Які можна виділити особливості функціонування проектної організаційної структури управління?

8. Які основні переваги та недоліки матричної організаційної структури?

Програмований контроль.

Розв'язування практичних завдань та ситуацій.

Тема 6. ЕКСПЕРТИЗА ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ

План:

1. Завдання, методи та загальний порядок проведення експертизи

2. інноваційних проектів

3. Особливості державної реєстрації та експертизи інноваційних проектів

Експертиза окремих аспектів проекту

Обговорення питань теми.

1. Що являє собою експертиза проектів? Яка її основна мета та завдання?

2. Які виділяють методи експертизи інноваційних проектів?

3. Який загальний порядок проведення експертизи?

4. Який зміст та порядок підготовки експертного висновку?

5. Який порядок державної реєстрації інноваційних проектів? Хто виконує функції центрального органу виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері інноваційної діяльності?

6. Які технічні аспекти повинні бути оцінені в процесі незалежної експертизи проекту?

7. У чому полягає необхідність і особливості оцінки екологічних аспектів впливу проекту на довкілля?

8. Які основні економічні та фінансові критерії життєздатності проекту оцінюються в процесі експертизи?

Тренінг проведення експертизи проекту.

Тема 7. ОЦІНКА ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ

План:

1. Сутність і види ефектів від інноваційної діяльності

2. Принципи та методи оцінки ефективності інноваційного проекту

3. Критерії інвестиційної привабливості та інтегральна оцінка інноваційних проектів

Обговорення питань теми.

1. Що розуміють під невизначеністю та ризиком інноваційного проекту?

2. Сутність управління ризиками.

3. Які найбільш поширені види ризиків Ви знаєте?

4. Як класифікуються ризики за джерелами виникнення?

5. Які причини виникнення проектних ризиків?

6. Яка класифікація ризиків залежно від причин їх виникнення?

7. Яка послідовність виконання робіт по аналізу ризиків?

8. Що таке кількісний та якісний аналіз ризику?

9. Які методи та методики аналізу ризиків Ви знаєте?

10. Які існують способи зниження ризиків проекту?

Розв'язування управлінських ситуацій.

Тема 8. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ МІСЦЕВОГО ТА РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ

1. Суть, поняття та значення місцевого та регіонального розвитку

2. Конкурентоспроможність як фактор регіонального та місцевого розвитку

3. Моделі політики та принципи регіонального розвитку

Обговорення питань теми.

1. Роль людського чинника у проект-менеджменті.
2. Стилi поведінки людей.
3. Як скоригувати свою поведінку, щоб домогтися успіху?
4. Що таке проектна команда інноваційного проекту?
5. Від чого залежить організаційна структура проектної команди?
6. Яку роль відіграють керівники проекту?
7. Завдання керівника проекту.
8. Якими рисами характеру, на Вашу думку, повинен володіти менеджер проекту?
9. Охарактеризуйте сучасний погляд на поняття "конфлікту". У яких випадках конфлікт є позитивним, а в яких негативним?

Розв'язування практичних завдань та ситуацій.

Тема 9. БАЗОВІ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ РЕГІОНУ

План:

1. Алгоритм розроблення стратегії розвитку регіону
2. Соціально-економічний аудит регіону
3. SWOT-аналіз

Обговорення питань теми.

1. Стратегічне планування як складова цілісної системи планування місцевого розвитку.
2. Які основні принципи стратегічного управління та стратегічного планування місцевого розвитку.
3. Визначте нормативно-правові засади здійснення стратегічного планування розвитку регіону

Розв'язування практичних завдань та ситуацій

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Закон України "Про державну службу". Урядовий кур'єр, 2017, № 41
2. Закон України "Про основи державної політики в сфері науки і науково-технічної діяльності". Урядовий кур'єр, 2001, № 41
3. Закон України «Про інноваційну діяльність» від 04.07.2002 № 40-IV — Електрон. ресурс/ Режим доступу: URL[^]<http://www.rada.gov.ua>
4. Краснокутська Н.В. Інноваційний менеджмент: Навч. посібник. –К.: КНЕУ, 2016. –504 с.
5. Микитюк П.П. Інноваційний менеджмент: Навч. посібник. –К.: Центр навчальної літератури, 2016. –400 с.
6. Управління інноваційними проектами: навч.посібник/Уклад.: Н.Н.Пойда-Носик, І.І.Черленяк. Ужгород: Вид-во УжНУ «Говерла»,2017. 360с
7. Федішин І.Б. Управління інноваційними проектами / І.Б. Федішин. – Тернопіль, ТНТУ імені Івана Пулюя, 2015. –151с. [Електронний ресурс] – режим доступу http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/17966/4/Lekciji_UIP.pdf
8. Яковлев А.І. Методика визначення ефективності інвестицій, інновацій, господарських рішень в сучасних умовах. Вид. 2-е, переробл. і доп. X: вид-во «Підручник НТУ «ХП», 2017. 100 с.